

Governância Colaborativa

stakeholders & conhecimento(s)

Lia Vasconcelos
ltv@fct.unl.pt

Contextos complexos e incertos!



...temos de evoluir de formatos tradicionais para novos formatos!



Mudança de paradigma

Participação Passiva para Ativa
Participação “Circular”???



Como lá chegar?

REQUISITOS PARA O SUCESSO

- ▶ Dialogo genuíno
- ▶ Foco nos interesses
 - ▶ Escuta ativa
- ▶ Todos igualmente informados
 - ▶
 - ▶ “âncora”

“ANCORA” CONCEPTUAL

Criar espaços de dialogo
onde os stakeholders se podem expressar
abertamente

debater questões do seu interesse

desafiar os *pressupostos*

Co-construir ações, estratégias, propostas

Habermas – **Communicative Action**

Paulo Freire – **Emancipatory Learnings**

Lave & Wenger, 2003 – **Communities of Practice**

Modelo de Governância Colaborativa para áreas marinhas protegidas

Set 2008 – Dez 2011



Galardão Gulbenkian Oceanário de Lisboa:
Governança Sustentável dos Oceanos 2008

Palco de Partida...

- ▶ Área marinha protegida imposta de cima para baixo
- ▶ Processo de dialogo reduzido
- ▶ Impacte substancial na comunidade de pesca artesanal
- ▶ Um conflito...



Local Privilegiado...



Parque Marinho
Professor Luiz Saldanha
Arrábida

Uma agenda...

Conflito

Como construir sobre o conflito

Mitos

Como ultrapassar os mitos

Uma estrutura...

GOVERNÂNCIA

Participação
Colaboração
Decisão

CIDADANIA

Consciencialização
Educação
Formação

SUORTE DINAMICO ESPACIAL

Informação
Simulação
Gestão

Indicadores de
Sustentaibilidade

SIG &
PPGIS

Modelação
Participada

OBJECTIVOS Sociais

- ▶ Articular conhecimento(s) (TEK/LEK & Técnico-científico)
- ▶ Envolver em dialogo os *stakeholders*
- ▶ Contribuir para o *empowerment* dos participantes
- ▶ Promover agentes de mudança



OBJECTIVOS Instrumentais

- ▶ Soluções colaborativas
- ▶ Propostas conjuntas
- ▶ Ações consensuais
- ▶ Modelo de co-gestão



GOVERNÂNCIA

FORUMS ABERTOS



MARGov



Governance

MONTHLY OPEN FORUM





Governance

MONTHLY OPEN FORUM



MEETINGS / WORKSHOP: **Fishermen**

*Auditorium Conde Ferreira
Sesimbra, October 21, 2009*



35 participants

FISHERMEN

Issues Identified

VOTES

FISHERMEN Issues Identified	VOTES
Marine Park	23
Legislation	17
Surveillance	16
Pollution	14
National Policy	9
Fishing (<i>Toneira</i>)	6
Commercialization	5
Biologic Halt	5
Fishing Arts	4
<i>Xávega</i>	3
Sportiv Fishing, professional/diving	3
Rules	1
Associativism	1

hIERARQUIZAM



3º Workshop Participativo

dirigido aos pescadores

Da conversa à
acção...

A experiência de Sesimbra
para a União Europeia

QUANDO?

16 Dezembro 2009

ONDE?

Audit. Conde Ferreira

A QUE HORAS?

17h

MARGov

Telm: 91 360 6891 (Rita Sá)

<http://margov.isegi.unl.pt> - email: margov.mar@gmail.com

CONTRIBUTIONS FOR THE GREEN BOOK OF THE REFORM OF THE COMMON FISHING POLICY

- a better articulation between national authorities and representatives of fishermen: Associations/Organizations of Producers (PO);
- A strong financial and logistic support in the following up of the transformation of the PO and creation of new ones;
- Change of the present model of PO, since this area is mostly of polyvalent fishing – in most of the Portuguese territory – there are serious commercial difficulties to improve organizations of this type of fishing.

Entrevistas, Interação Online

SELEÇÃO: Questões & Atores
Agenda coletiva & Stakeholder

Processo Colaborativo

Dialogo Presencial Facilitado Profissionalmente

Foruns Abertos

Paneis de Especialistas

Reuniões/ *Workshops*

Empowerment / Confiança / Conhecimento

Resultados Processuais: outcomes

Resultados Instrumentais: outputs

Estratégias & Ações / Indicadores de Gestão

Modelo de Co-Gestão

Follow up

▶ **Pos MARGov** – 2011 – 2014



▶ **Grupo do Mar** – 2014 – 2018



Institucionalização do Processo

Chave para o sucesso?

- ▶ **Pessoas:** identificação/seleção de *stakeholders*
- ▶ **Processo:** inclusivo e transparente apoiado num
- ▶ **Dialogo genuíno:** escuta ativa, foco nos interesses, desafio aos pressupostos



Chave para o sucesso?

- ▶ Agenda Coletiva
- ▶ Equidade na intervenção (tempo de antena)
- ▶ Conhecimento(s) – equiparados



Agenda coletiva * Mapeamento do conflito



Processo Colaborativo

Facilitação Profissional
Dialogo Presencial



OUTPUTS

Estratégias * Ações * Co-Gestãot



OUTCOMES

Empowerment * Confiança * Redes

Agenda coletiva * Mapeamento do conflito



Processo Colaborativo

Facilitação Profissional
Diálogo Presencial

Co-constituição



OUTPUTS

Estratégias * Ações * Co-Gestãot

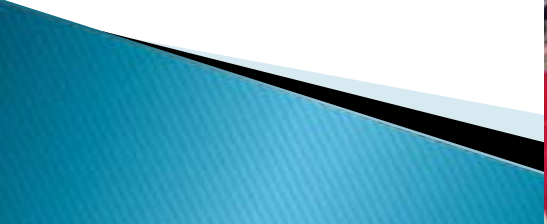


OUTCOMES

Empowerment * Confiança * Redes



**As pessoas
são a chave!**





Elinor "Lin" Ostrom

1933-2012

*aumentar a autoridade dos indivíduos
para que definam as suas próprias regras
pode resultar em processos que permitam
que as normas sociais evoluam
e portanto aumenta a probabilidade
dos indivíduos resolverem melhor
problemas de ação coletiva*

Ostrom, 2005, pp.154

Economia Política na área das Novas Instituições Económicas
A única mulher a receber o prémio Nobel da Economia

OBRIGADA!

Lia Vasconcelos
ltv@fct.unl.pt